



Jugamos como nunca, ¿perdimos como siempre?

Mtro. Mauricio Valdés Rodríguez

¿Cuál sería la visión del director técnico a corto, mediano y largo plazo si el país fuera la cancha; la barra brava fueran los legisladores y jueces; en el palco estuvieran los medios de comunicación y la afición fuera la ciudadanía...?



# Visión del Director Técnico de los Pinos

## ¿Cómo llegó hasta esta cancha?

- Reprobación de los gobiernos panistas en los últimos 12 años. Desilusión de la alternancia respecto a los resultados en seguridad y al estancamiento económico.
- Visión negativa sobre la “Guerra contra el Narcotráfico” emprendida en 2006.
- PRI Renovado y con un candidato (ahora presidente) carismático.
- Participación de los ciudadanos que alcanzó en 2012 una votación total de 50,323,153, lo que representa el 63.34% de la lista nominal.

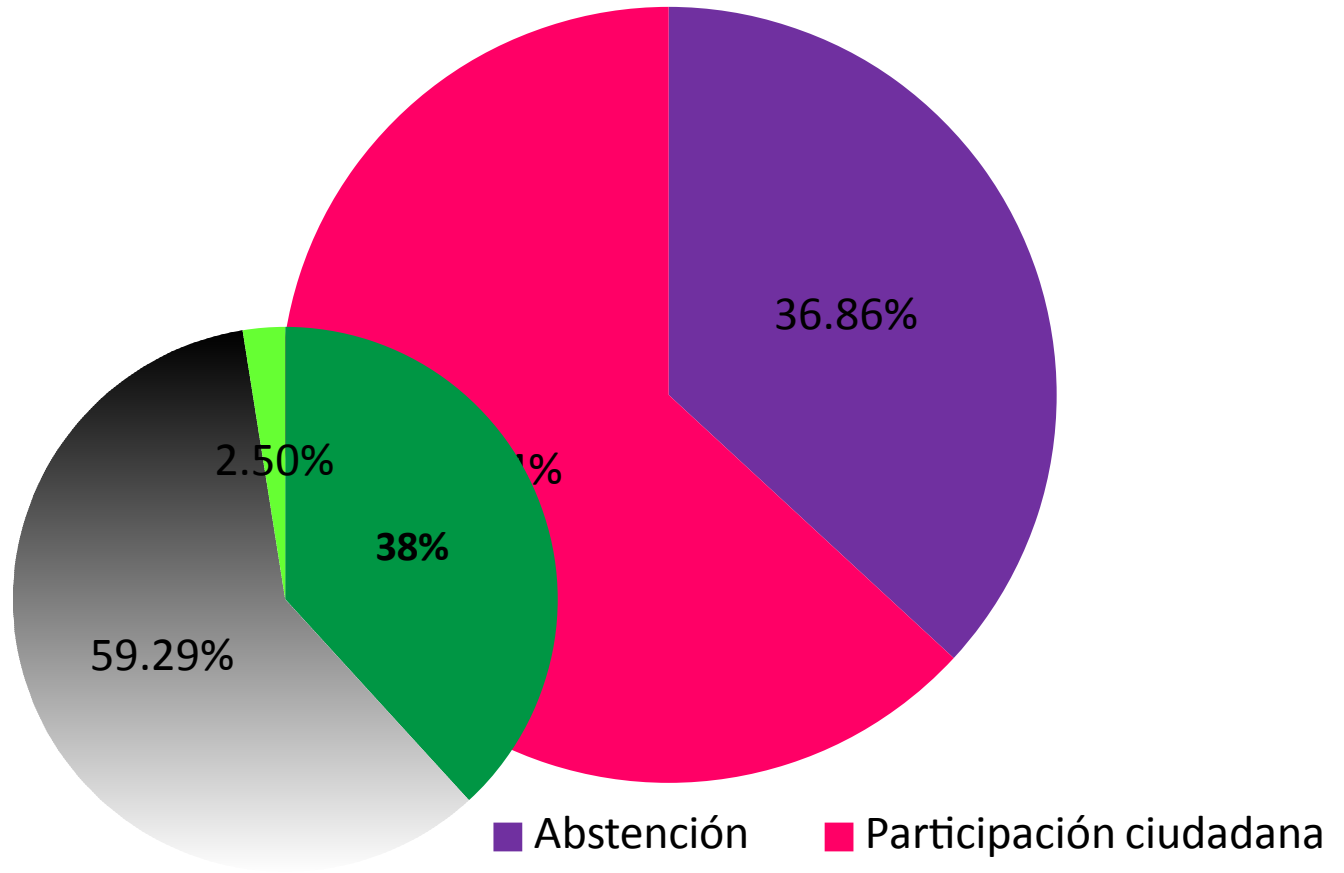


# Resultados 2012

## Votación y abstencionismo

Porcentaje de la votación

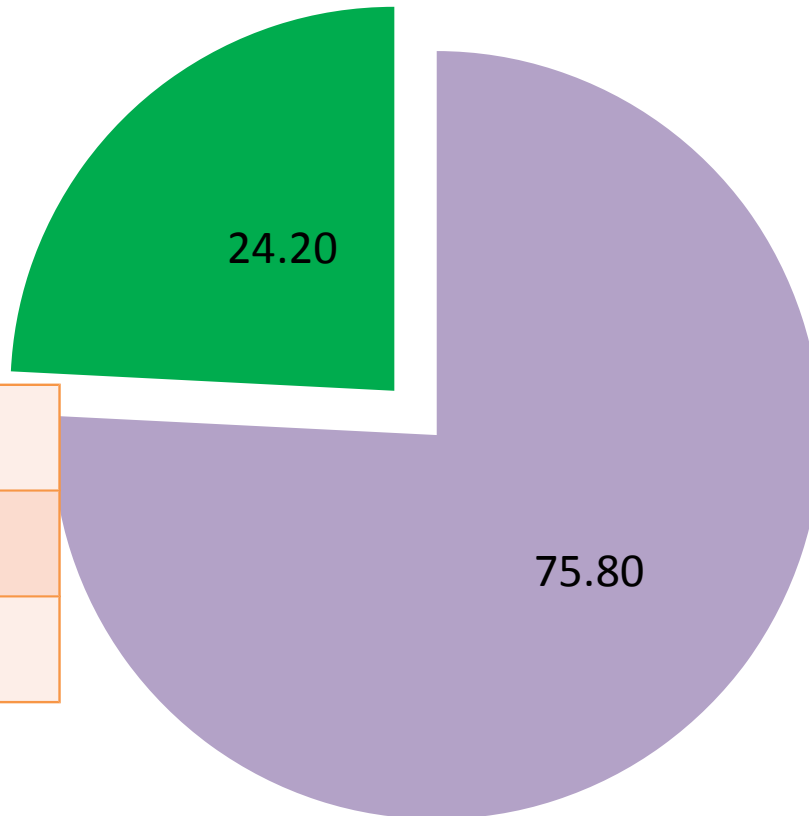
- PRI - Partido Verde
- Partidos de Oposición
- Nulos y no registrados



# Resultados 2012

Porcentaje de votos para Peña Nieto Vs. El total de la lista nominal

■ % de la lista nominal que no votó por Peña Nieto    ■ % Votos Peña Nieto



Total de la lista nominal 2012	79,454,802
Total de votos para Peña Nieto	19,226,784
Diferencia	60,228,018

## ¿Quiénes son el equipo adversario...?

- ¿Partidos de oposición?
- ¿Inseguridad?
- ¿Narcotráfico?
- ¿Violencia?
- ¿Apatía social?
- ¿Falta de competitividad del País?
- ¿Fallas en educación?
- ¿Escasa cobertura en salud?
- ¿Los intereses de Estados Unidos de Norteamérica?
- ¿Debilidad económica?
- ¿Reforma fiscal?
- ¿Reforma energética?
- ¿Falta de credibilidad ciudadana?
- ¿Corrupción?
- ¿Desempleo?
- ¿Pobreza crónica?
- ¿Los más ricos y/o los poderes fácticos?
- ¿Demografía y edad?

# ¿Cuál es la estrategia de juego?



# Alineación:

## Titulares:

1. **Portero:** Secretaría de Economía
2. **Medio Creativo:** Secretaría de Gobernación
3. **Defensa:** Secretaría de la Defensa Nacional
4. **Defensa:** Secretaría de Marina
5. **Defensa:** Secretaría de Hacienda y Crédito Público
6. **Medio de contención:** Secretaría de Salud
7. **Medio de contención:** Procuraduría General de la República
8. **Delantero:** Secretaría de Seguridad Pública
9. **Delantero:** Secretaría de Desarrollo Social
10. **Delantero:** Secretaría de Educación Pública
11. **Delantero:** Secretaría de Trabajo y Previsión Social

## En la banca:

1. **Defensa:** Secretaría de Energía
2. **Defensa:** Secretaría de la Función Pública
3. **Defensa:** Consejería Jurídica del Ejecutivo Federal
4. **Medio de contención:** Secretaría de Relaciones Exteriores
5. **Medio de contención:** Secretaría de Turismo
6. **Delantero:** Secretaría de Medio Ambiente y Recursos Naturales
7. **Delantero:** Secretaría de Comunicaciones y Transportes
8. **Delantero:** Secretaría de Agricultura, Ganadería, Desarrollo Rural, Pesca y Alimentación
9. **Delantero:** Secretaría de Desarrollo Agrario, Territorial y Urbano



# Estrategia de juego:



Recordemos que se pueden hacer tres cambios de jugadores por partido

# Estrategia de juego:

## 1. Secretaría de Economía (Portero):

- Mejorar la competitividad del país.

## 2. Secretaría de Gobernación (Medio Creativo):

- Tomar decisiones más eficaces respecto a todos los jugadores.

## 3. Secretaría de la Defensa Nacional (Defensa):

- Combatir la corrupción en su estructura y mejorar su desempeño contra el crimen organizado.

## 4. Secretaría de Marina (Defensa):

- Seguir jugando como hasta ahora, ya que sus acciones han sido las más sobresalientes contra el narcotráfico.

## 5. Secretaría de Hacienda y Crédito Público (Defensa):

- Proteger, sanear y mantener estable las finanzas, reservas y deuda externa del país, así como hacer más eficiente su sistema de recaudación y distribución.

## 6. Secretaría de Salud (Medio de Contención):

- Debe mejorar el sistema de salud pública en temas como adicciones, desnutrición, obesidad y salud mental.
- Tiene que establecer un sistema de salud preventivo más que paliativo o de reparación.

# Estrategia de juego:

## **7. Procuraduría General de la República (Medio de Contención):**

- Combatir la corrupción interna, capacitar a su personal, mejorar el sistema de control de confianza, transparenta sus procesos.

## **8. Secretaría de Trabajo y Previsión Social (Delantero):**

- Replantear sus acciones hasta ahora en beneficio de los trabajadores mexicanos.

## **9. Secretaría de Desarrollo Social (Delantero):**

- Debe olvidar sus acciones populistas y paliativas y modificar de fondo sus políticas públicas de combate a la pobreza, y de ampliación de oportunidades.

## **10. Secretaría de Educación Pública (Delantero):**

- De la misma forma que la PGR, debe combatir la corrupción interna, capacitar a su personal, mejorar el sistema de control de confianza, transparenta sus procesos.

## **11. Secretaría de Educación Pública (Delantero):**

- Llevar a cabo de manera cabal la Reforma, hacer exámenes confiables de ingreso al personal de la propia secretaría y capacitarlo adecuadamente. Hacer eficiente la administración de la burocracia y el personal docente. Mejorar el sistema de distribución de ingresos. Renovarse de acuerdo con las necesidades no sólo de México, sino crear los mecanismos necesarios que le hagan estar a la altura de la competitividad mundial.


## Liderazgo constitucional

Durante casi 12 meses, del 2 diciembre de 2012 al 28 de noviembre de 2013, el **Pacto por México** permitió impulsar los temas más importantes de una lista de **95 compromisos** que componen la agenda legislativa del gobierno federal en concordancia con las demandas de las fuerzas políticas afines y de oposición.

Este proyecto se diseñó para impulsar la construcción de una agenda que normalmente depende del Congreso.

## Las reformas...

1. La educativa
2. La energética
3. La política
4. La de telecomunicaciones
5. La financiera
6. La hacendaria



Plantean el regreso de la presidencia poderosa y el restablecimiento del control centralista.



**Nuevo presidencialismo**

Situación en la cancha 2014

# Futbol Mexicano



## Goles...

1. En los primeros meses pudo unir a los partidos políticos contrarios para establecer un acuerdo respecto a los temas más importantes para el país, a través del Pacto por México.
2. Ha anotado un gol con su decisión y capacidad de lograr acuerdos en las cámaras para sacar adelante las reformas.
3. Su pragmatismo en política exterior compuso la relación con Francia, está mejorando la que se tiene con Cuba y ha vuelto los ojos nuevamente a América Latina.
4. Pese a lo arduo del juego, la política económica ha mantenido la estabilidad de las grandes variables (inflación, paridad, balanza comercial, tasas de interés...).
5. Tiene una mejor imagen en el exterior que en el interior del país.

## ...Goles

6. La aprehensión de la maestra Elba Esther Gordillo, dirigente de la SNTE, como mensaje simbólico de la soberanía del poder del Estado, es decir, que se subrayara que no hay un poder por encima del Estado.
7. La captura de uno de los narcotraficantes más buscados en el mundo, Joaquín Guzmán Loera, alias «El Chapo».
8. Seguir apoyándose en la Marina para continuar el combate al narco es una buena decisión porque es el menos corrompido de los cuerpos militares y el que tiene más capacidad táctica basada en el trabajo de inteligencia.
9. En algún momento va a descender la pobreza alimentaria porque está entregando despensas y apoyos no sólo a las bases de apoyo priistas, sino a pobres sin bandera política o que apoyan al PRD, PT y Morena, así, los datos le serán favorables en 2015.



## Anotaciones en contra...

1. Con Calderón se inició una tendencia hacia la construcción de **Necrolandia**, un México en el que la cantidad de muertos ha rebasado la capacidad del gobierno de Peña, que no ha logrado disminuir la violencia del crimen organizado.
2. La reforma en telecomunicaciones significó un paso adelante en la constitución y un peligro en la propuesta de ley secundaria, con la tentativa de censurar las redes sociales al poner a Gobernación como revisora de contenidos en los medios.
3. El estilo político del viejo régimen es excesivamente pragmático, lo que provoca desconfianza porque quiere tener contentos a todos al mismo tiempo.

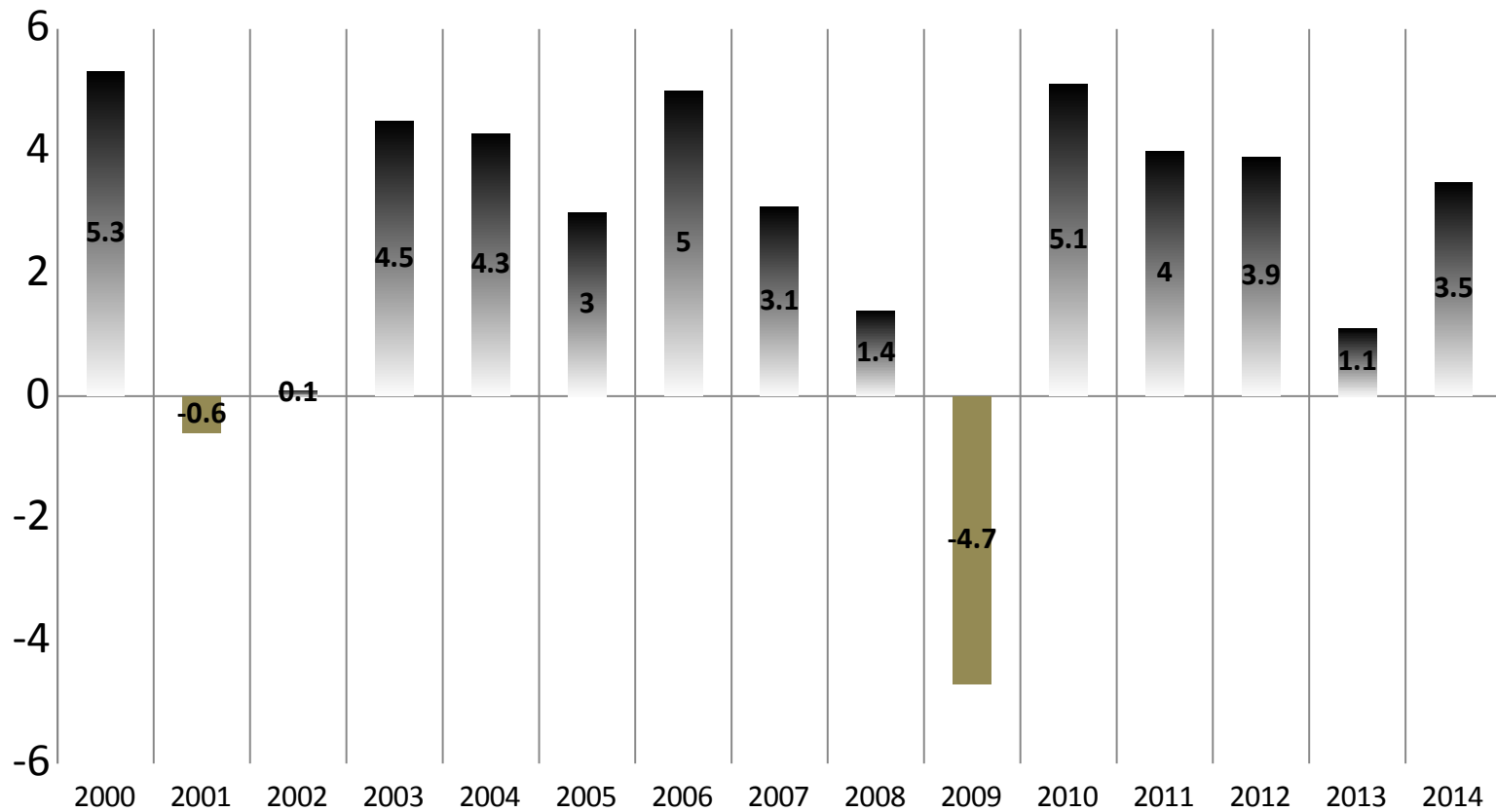
## ...Anotaciones en contra

4. La reforma hacendaria ha provocado un estancamiento económico.
5. El gobierno apoyó e impulsó a los grupos de autodefensa, con lo que cedió su responsabilidad de mantener el estado de Derecho, y ahora no puede desarmarlos hasta que no acabe con los criminales.
6. En el caso michoacano, tenía dos opciones: destituir a Fausto Vallejo y hacer que el Congreso nombrara a un nuevo gobernador o nombrar a un comisionado cuya existencia vulnerara la soberanía de la entidad. Tomó la decisión menos mala, pero los resultados no han sido significativos.

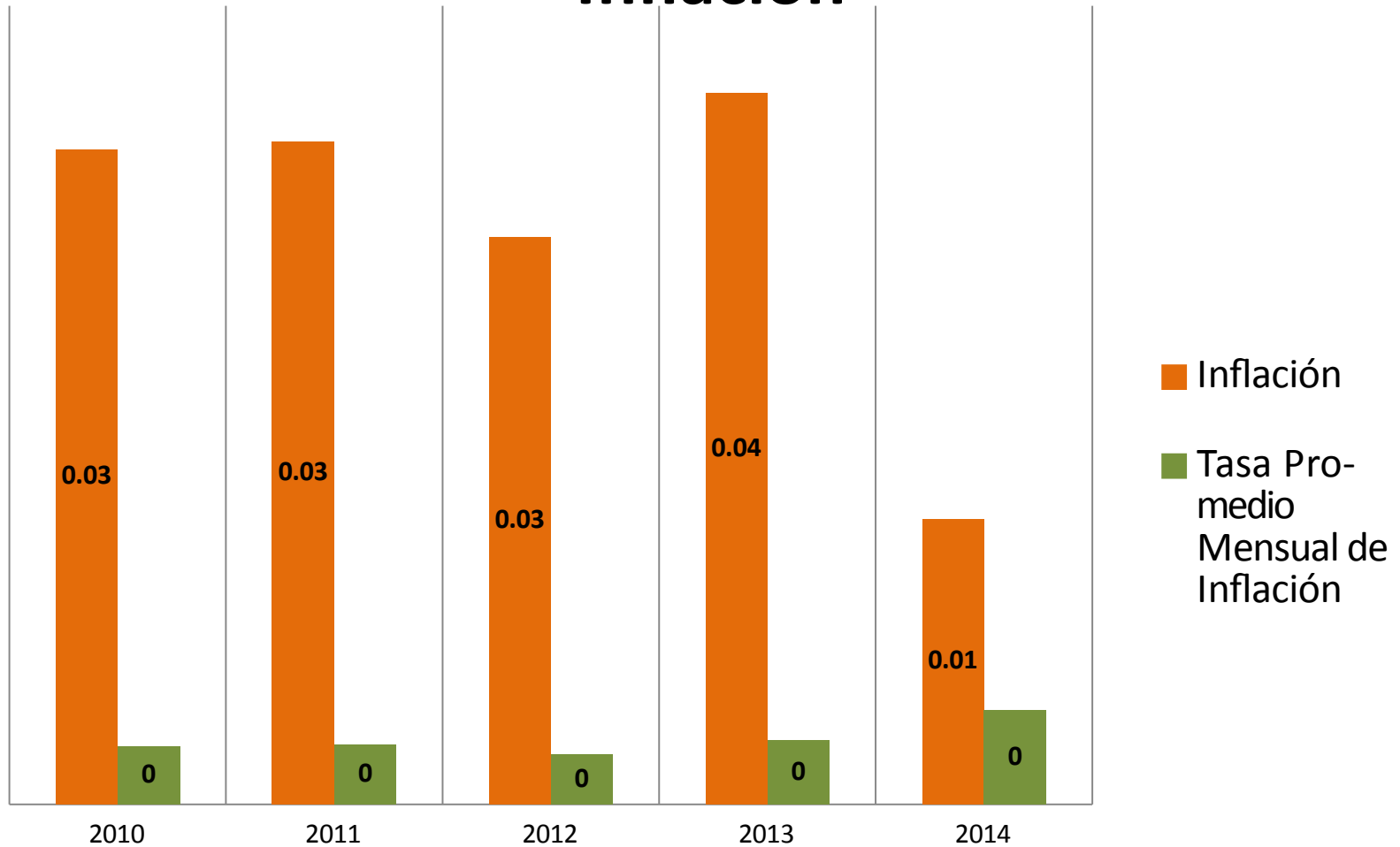
## ...Anotaciones en contra

7. Parece que algunas de las acciones emprendidas desde el gobierno están diseñadas para satisfacer los intereses de E.U.A., ejemplo de ello es el caso migratorio.
8. La reforma energética responde más a la mejora económica de las empresas privadas y extranjeras, que al beneficio de México.
9. Es inexistente un plan de acción sostenible para la conservación, preservación y adecuada distribución de los recursos naturales (renovables o no), las áreas protegidas, extracción de minerales, otorgamiento de concesiones para construcción, entre otros.

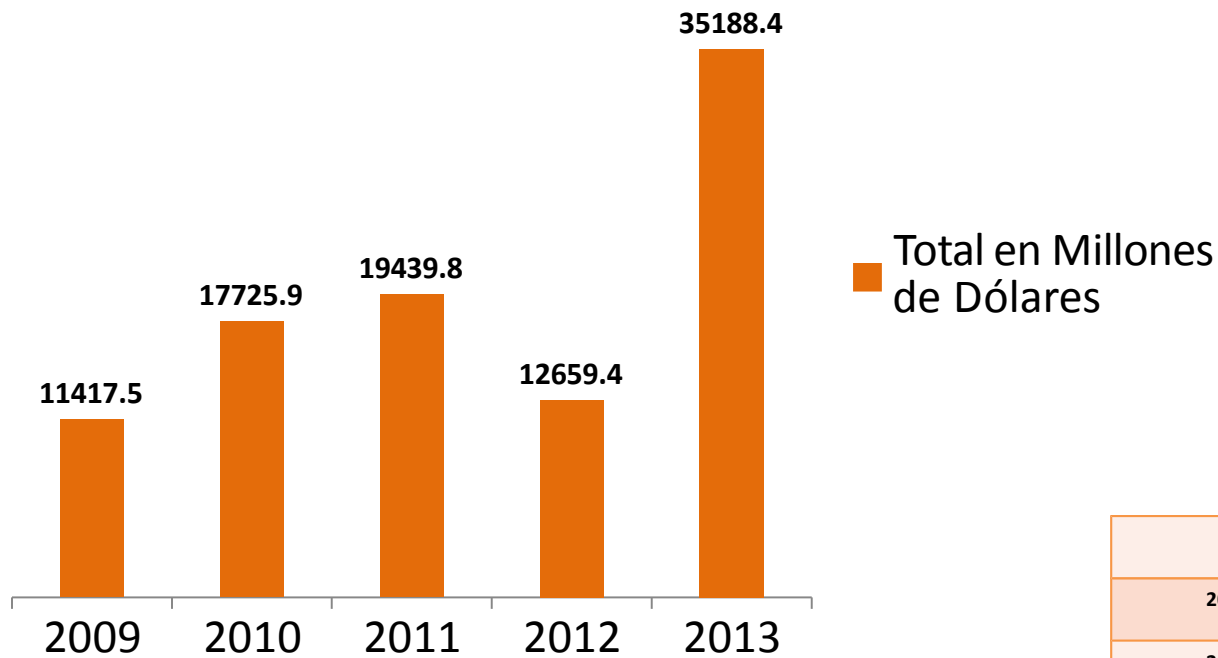
## PIB Variación % real anual



## Inflación

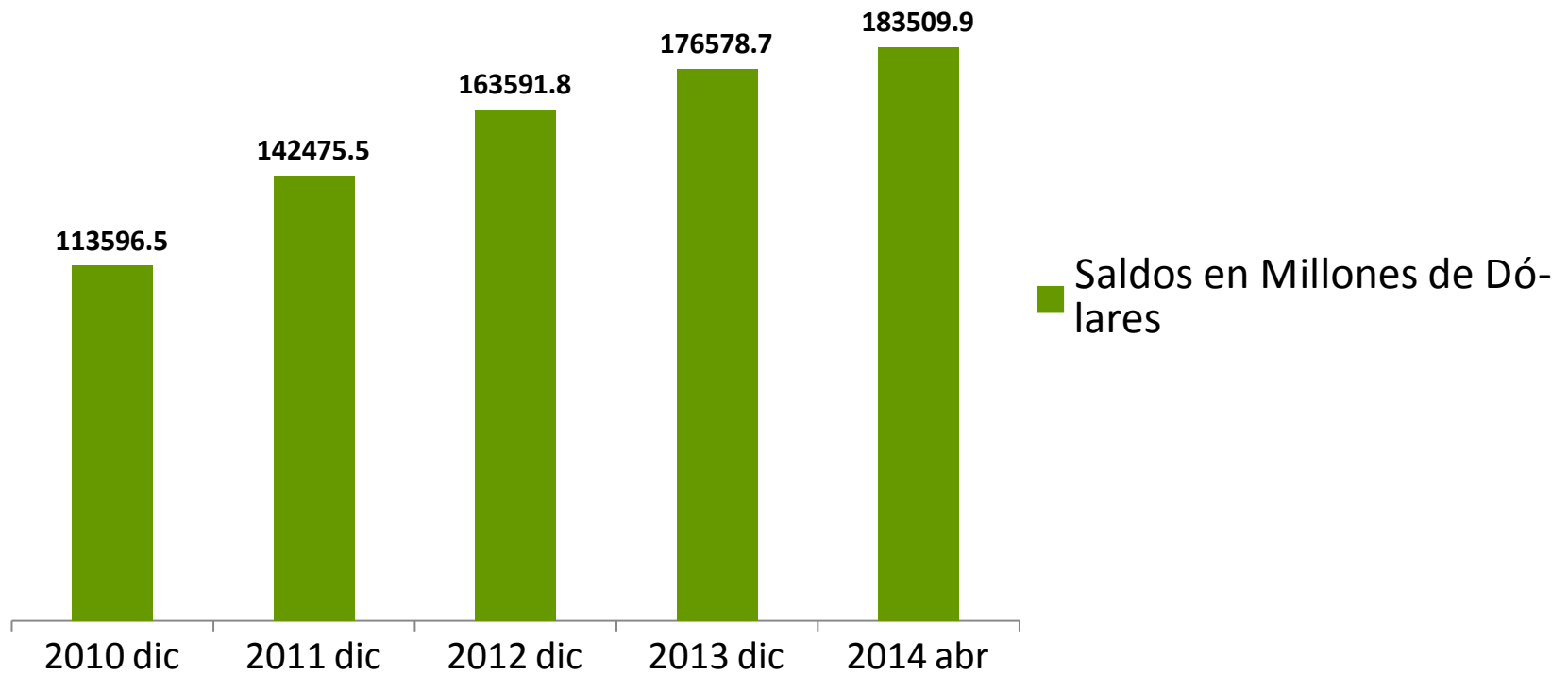


## Inversión Extranjera Directa

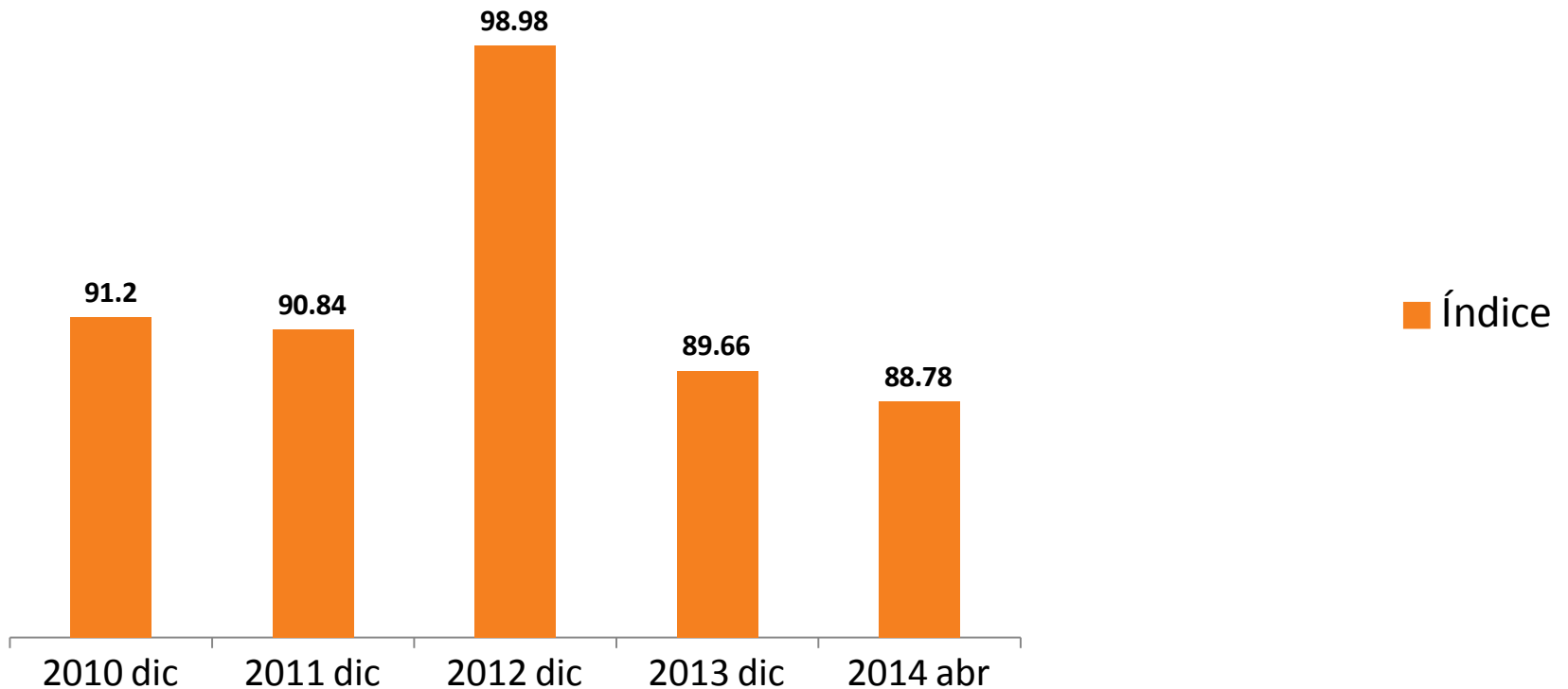


Años	Variación
2009 – 2010	55.30%
2010 – 2011	9.70%
2011 – 2012	-34.90%
2012 – 2013	178%

## Reserva Internacional

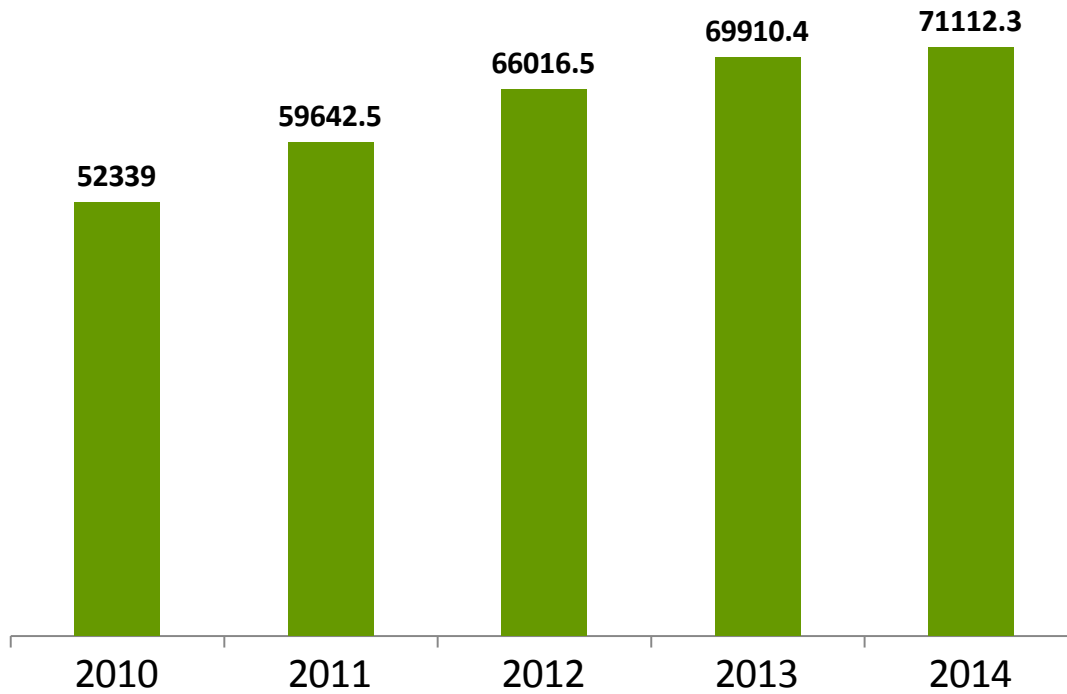


## Índice de confianza del consumidor





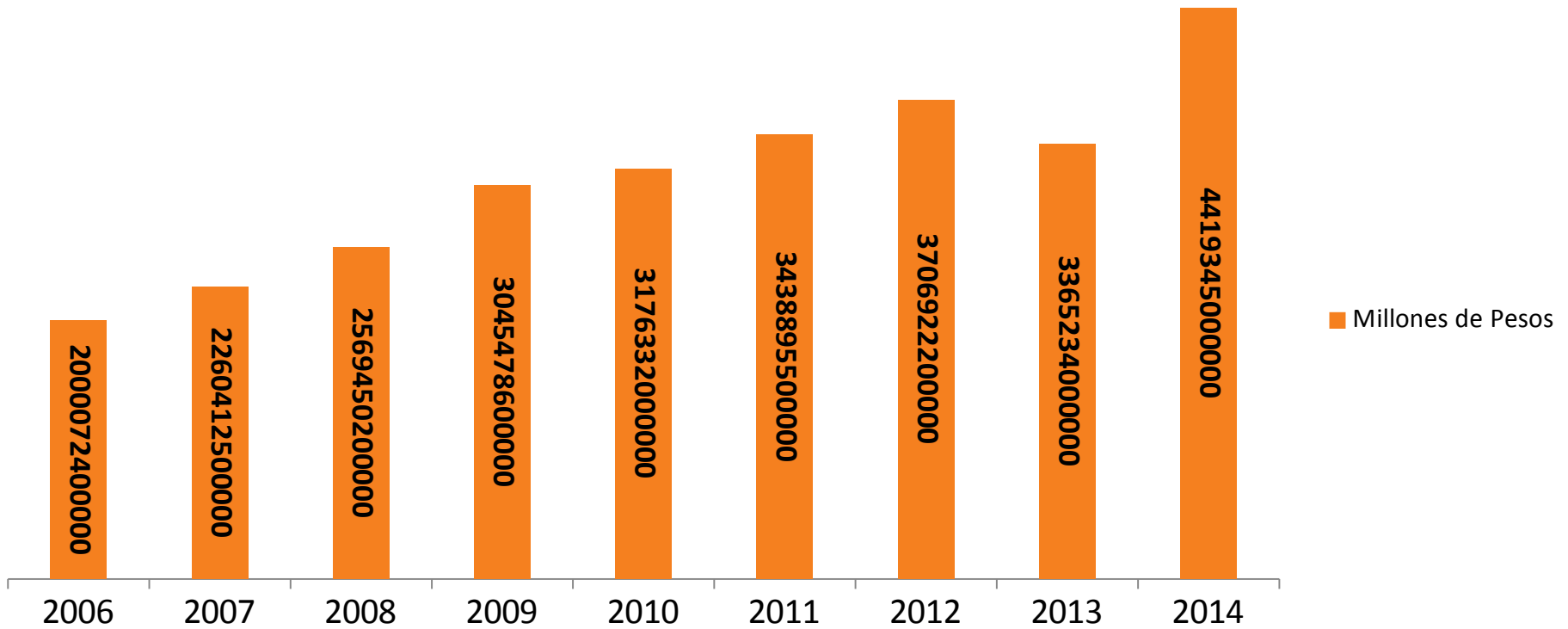
## Deuda pública externa



■ En Millones de Dólares

Año	Variación
2010	13.26%
2011	13.95%
2012	10.68%
2013	5.89%
2014	1.71%

# Gasto Neto total del Presupuesto de Egresos de la Federación



# El marcador

## Pobreza

- Entre los países miembros de la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (**OCDE**), **la población menor de 18 años es la más afectada por la pobreza en nuestro país, con 53.8% del total**; le siguen los adultos mayores, con 45. 8%., por arriba de Chile, Israel, Turquía y Estados Unidos.
- La desigualdad se amplía en México por **el incremento en el ingreso del 30% más rico, que suma 8.7 millones de familias**. Los ingresos de este grupo representaron, en 2010, **83% del total**.
- La población ha sufrido en México al menos tres efectos: (1) **el empleo precario**, (2) **la pérdida del poder adquisitivo**, y (3) **la eliminación de los subsidios**.
- En el año de 1976 **el salario mínimo** era de 6 mil 500 pesos, si traemos su valor a pesos actuales.<sup>26</sup> Para 2011 había bajado a mil 766 pesos, una **pérdida de 73%**.

# El marcador

## Pobreza

- Entre **2010 y 2012** el número de **mexicanos pobres se incrementó en 500,000 personas**, al pasar de 52.8 millones a 53.3, reveló el Consejo Nacional de Evaluación de la Política Social (Coneval).
- Los datos de Coneval indican que el número de **personas con ingresos por debajo de la línea del bienestar llegó en 2012 a 60.6 millones**, lo que representa un incremento de 1 millón respecto a 2010.
- Chiapas, Guerrero, Oaxaca, Puebla y Veracruz siguen siendo los estados con más pobreza.
- La entidad del país con **mayor número de pobres** es el **Estado de México con 7 millones 328 mil personas**, le sigue Veracruz con 4 millones 141 mil y Puebla con la cantidad citada líneas antes.
- **La población menor de 18 años es la más afectada por la pobreza en nuestro país, con 53.8% del total**; le siguen los adultos mayores, con 45. 8%.
- Coneval considera situación de pobreza cuando se percibe un ingreso inferior a 2,329 pesos al mes en el área urbana y 1,490 en el ámbito rural.

# El marcador

## Educación

### Del censo de educación básica:

1. En total, **2 millones 215,201** estudiantes se quedaron sin ser censados. Esto representa el **8.9%** del alumnado en educación básica.
2. De los **maestros, 158,565** se negaron a **participar** en el censo. Estos profesores representan el 8.1% del total y la mayoría corresponde a los estados de Chiapas, Oaxaca y Michoacán.
3. En México existen 207 mil 682 planteles de educación básica y especial, a los que asisten 25 millones 777 mil 384 alumnos y en los que laboran más de 2 millones de trabajadores, entre profesores y personal administrativo. Del total, 55.8 por ciento asiste a primaria, 25.6 a secundaria, 18.3 a preescolar y 0.3 a centros de atención especial.
4. México destina **6.2% de su PIB en enseñanza**, pero de ese total el **93% de su presupuesto** en educación lo utiliza **pagar salarios**. En **2012** el total fue de **539 mil 861 millones** de pesos y en **2013** de **562 mil 819 millones** de pesos.

# El marcador

# Seguridad

## Delitos de Alto Impacto 2006-2013

CONCEPTO	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
Robo	545,251	610,730	656,877	680,566	738,138	749,414	711,168	677,327
Lesiones Dolosas	175,738	189,383	186,585	183,421	176,451	160,995	155,567	150,977
Homicidio Doloso	11,806	10,253	13,193	16,117	20,585	22,480	20,555	18,143
Secuestro	733	438	907	1,162	1,284	1,344	1,267	1,695
Extorsión	3,157	3,123	4,875	6,332	6,375	4,404	6,038	8,042
<b>Total de delitos de alto impacto</b>	<b>736,685</b>	<b>813,927</b>	<b>862,437</b>	<b>887,598</b>	<b>942,833</b>	<b>938,637</b>	<b>894,595</b>	<b>856,184</b>
Porcentaje de los delitos de alto impacto respecto al total de los delitos	46.6%	47.2%	48.9%	49.4%	51.3%	51.4%	50.1%	51.8%
<b>TOTAL DE DELITOS</b>	<b>1,580,730</b>	<b>1,724,319</b>	<b>1,763,462</b>	<b>1,796,737</b>	<b>1,838,109</b>	<b>1,827,373</b>	<b>1,786,026</b>	<b>1,653,206</b>

# A menos de un tercio del partido ¿Cómo vamos? ¿ganando o perdiendo?



## ¿Cómo es que evalúa la afición al D.T. de los Pinos?

- Hay cuatro componentes esenciales que nos ayudan a comprender cómo es que la ciudadanía evalúa el desempeño del presidente, y por orden de importancia son:
  - a) la identidad ideológica o partidista,**
  - b) el carisma personal y comunicación,**
  - c) la evaluación real o racional de su trabajo, y**
  - d) la condición personal y de grupo.**



# Y la afición... ¿Qué dice?

Hasta el momento, respecto a la **popularidad del Presidente**:

- Los encuestadores prevén que se vea **afectada** por la **creación de nuevos impuestos**.
- También creen que está amenazada por el **bajo crecimiento de economía**.
- Según una encuesta reciente de Buendía y Laredo que publicó el diario **El Universal**, Peña Nieto inició su gobierno con entre 54 y 55 puntos de aprobación y llega a su primer aniversario en un rango de 50 puntos.
- Para diciembre de 2013, la aprobación a Peña cayó a un 44%, según una encuesta del periódico **Reforma**, el nivel más bajo desde que asumió y por primera vez con una mayoría de personas que desaprueban su gestión -un 48%- frente a los que la aprueban.
- Para marzo de 2014 la aprobación de la gestión del presidente Enrique Peña Nieto se ubicó en 47.6%, con lo cual acumula tres trimestres en que el aval a su gobierno va en caída, de acuerdo con una encuesta de **Consulta Mitofsky**.
- Respecto a la encuesta en vivienda realizada el último trimestre, los ciudadanos consideraron que la inseguridad es el principal problema del país, seguido de la crisis económica y del desempleo. Sobre la economía en México, la encuesta de **Consulta Mitofsky** indica que el 74% cree que la situación es mala; por el contrario el 22% consideró que es buena.

## Y la afición... ¿Qué dice?

- Según la 13 encuesta nacional sobre percepción de la seguridad de Mitofsky y México Unido contra la delincuencia, en enero pasado 47% dijo que la actual estrategia contra el crimen organizado era la misma aplicada durante el sexenio anterior y el 37% sí veía un cambio; en marzo eso cambió y subió hasta 51% la mención de que es diferente, 14 puntos porcentuales más.
- Desde 2010 cuando el gobierno declaró que la lucha contra la inseguridad era una guerra, hemos tratado de medir la percepción sobre quién va ganando, y en enero pasado se mantenía bajo, 17% afirmaba que ganaba el gobierno, este porcentaje solo unas semanas después de la detención del capo más buscado, sube hasta 30%.

# ¿Y la prospectiva para el equipo?

- **Corto plazo:**

- El gobierno debe cuestionarse a sí mismo qué es lo que le está haciendo falta cubrir en términos económicos, políticos y sociales. Ser autocrítico para enfrentar la crisis y renovar, en caso de ser necesario, a los jugadores que tiene activos en la cancha.

- **Mediano plazo:**

- Evitar los choques partidistas que evitan la creación incluyente de un mejor futuro.
- Hacer lo posible para que las reformas traigan más consecuencias positivas que negativas.
- Reactivar la economía.
- Transparentar las instituciones.
- Establecer una estrategia clara contra la inseguridad, la violencia y el narcotráfico.
- Poner en orden la educación y multiplicar la inversión en Ciencia y Tecnología.

- **Largo plazo:**

- Mantener la postura autocrítica ante las estrategias de juego.
- Preservar en el mejor estado los logros alcanzados y mejorar todo lo que queda por hacer.
- No soslayar las tareas pendientes.

## 5 Preguntas claves para el futuro que se debe de hacer el Director técnico

1. ¿Cómo lograr un mayor crecimiento económico sin dejar de lado el desarrollo social?
2. ¿Cómo integrar a la sociedad como participantes activos en la construcción del Proyecto de Nación?
3. ¿Cuál es la mejor estrategia para reducir los niveles de inseguridad y violencia, recuperando a su vez, el tejido social dañado?
4. ¿Cómo combatir la corrupción e impulsar la transparencia?
5. ¿Cómo elevar la competitividad en cada una de las distintas áreas del gobierno y la administración pública para posicionar favorablemente a México en el escenario internacional?

- **¿Cuál debe ser el papel del líder de los mexicanos en esta hora?**

En buena parte, el de conductor del país en un ambiente novedoso, en el cual destacan una sociedad civil cada vez más y mejor organizada, aunque todavía incipiente; un nivel creciente del promedio educativo nacional y una interrelación cada vez mayor con el resto de las naciones.

## Escenarios 2015: ¿Cómo se hará el próximo juego?

- 1. En la misma cancha:** que el PRI se quede en el poder y que las circunstancias permanezcan estables.
- 2. En la misma cancha con tiempo de compensación:** que el PRI continúe en el poder para subsanar los errores cometidos, pero con el riesgo de que la oposición se recupere.
- 3. El líder de la liguilla:** que el PRI gane y se consolide políticamente como el mejor partido.
- 4. Con un árbitro comprado:** que gane quien gane, perdamos todos el juego a causa del fraude electoral y que el **INE (Instituto Nacional Electoral)** no cumpla de manera eficiente, la función para la que fue creado.
- 5. En la cancha de la oposición:** que el PRI pierda el juego y con ello, la Presidencia de la República.
- 6. Un nuevo clásico:** que el electorado se divida entre dos fuerzas igual de poderosas: PRI y Morena (de lograr el registro).
- 7. La final de siempre:** que se mantenga el tripartidismo, pero con la izquierda dividida.

## Una lección en cada juego:

- La clase dirigente debe aprender a continuar, a dar seguimiento a cada proyecto, iniciativa, programa o institución que origine, pues no tiene sentido crear e innovar constantemente sin continuar o perseverar en un camino. La perspectiva prospectiva exige enfocar un punto en el futuro que sea alcanzable mediante la conquista de metas ordenadas.

# Fuentes:

- Banco de México, (2013), URL: <http://www.banxico.org.mx/ayuda/temas-mas-consultados/reservas-internacionales.html>.
- Cámara de Diputados, (2013), URL: [http://www.diputados.gob.mx/LeyesBiblio/abro/pef\\_2009.htm](http://www.diputados.gob.mx/LeyesBiblio/abro/pef_2009.htm) [http://www.diputados.gob.mx/LeyesBiblio/abro/pef\\_2009.htm](http://www.diputados.gob.mx/LeyesBiblio/abro/pef_2009.htm).
- Consulta Mitofsky y México Unido Contra la Delincuencia (2014), Décima Tercer Encuesta Nacional sobre Percepción de Inseguridad Ciudadana en México, URL: <http://mucd.org.mx/recursos/Contenidos/EncuestaMitofskydePercepcionCiudadanasobrela/documentos2/Decima%20Tercer%20Encuesta%20Nacional%20sobre%20Percepcion%20de%20Inseguridad%20Ciudadana%20MUCD%20Ejecutivo.pdf>.
- Del Castillo Negrete Rovira, Miguel , (2012), «La distribución del Ingreso en México», Revista «Este País», URL: <http://estepais.com/site/?p=37918>.
- El Banco Mundial, (2013), URL: <http://www.bancomundial.org/es/country/mexico>.
- Instituto Federal Electoral (IFE), Cifras relevantes del proceso electoral, (2012), texto disponible en la dirección URL: [http://www.ife.org.mx/docs/IFE-v2/ProcesosElectorales/ProcesoElectoral2011-2012/Proceso2012\\_docs/numeraliapef2011-2012\\_28062012.pdf](http://www.ife.org.mx/docs/IFE-v2/ProcesosElectorales/ProcesoElectoral2011-2012/Proceso2012_docs/numeraliapef2011-2012_28062012.pdf).
- Instituto Federal Electoral (IFE), Las elecciones del primero de julio: cifras, datos y resultados, (2012), texto disponible en la dirección URL: <http://www.ife.org.mx/docs/IFE-v2/CNCS/CNCS-IFE-Responde/2012/Julio/Le010712/Le010712.pdf>.
- Instituto Nacional de Estadística y Geografía, (2013), URL: <http://www3.inegi.org.mx/sistemas/temas/default.aspx?s=est&c=23824>.
- Índice de Confianza del Consumidor, Instituto Nacional de Estadística y Geografía, (2013), URL: <http://www.inegi.org.mx/inegi/contenidos/espanol/prensa/Boletines/Boletin/boletin17.asp?s=inegi&c=414>.
- Secretaría de Hacienda y Crédito Público, (2013), URL: [https://www.google.com.mx/search?q=secretaria+de+hacienda+y+credito+publico+deuda+p%C3%BAblica+externa&oq=secretaria+de+hacienda+y+credito+publico+deuda+p%C3%BAblica+externa&ags=chrome..69i57.17236j0j4&sourceid=chrome&es\\_sm=0&ie=UTF-8](https://www.google.com.mx/search?q=secretaria+de+hacienda+y+credito+publico+deuda+p%C3%BAblica+externa&oq=secretaria+de+hacienda+y+credito+publico+deuda+p%C3%BAblica+externa&ags=chrome..69i57.17236j0j4&sourceid=chrome&es_sm=0&ie=UTF-8).
- Secretaría de Economía , Dirección General de Inversión Extranjera ,(2013), URL: <http://www.economia.gob.mx/comunidad-negocios/competitividad-normatividad/inversion-extranjera-directa>.