

Seminario Global de Formación Prospectiva 2014



Planeación Prospectiva Estratégica

22-08-2014



UNIVERSIDAD NACIONAL
AUTÓNOMA DE MÉXICO
Facultad de Ciencias
Políticas y Sociales

WFSF
World Futures Studies Federation



UNCUYO
UNIVERSIDAD
NACIONAL DE CUYO

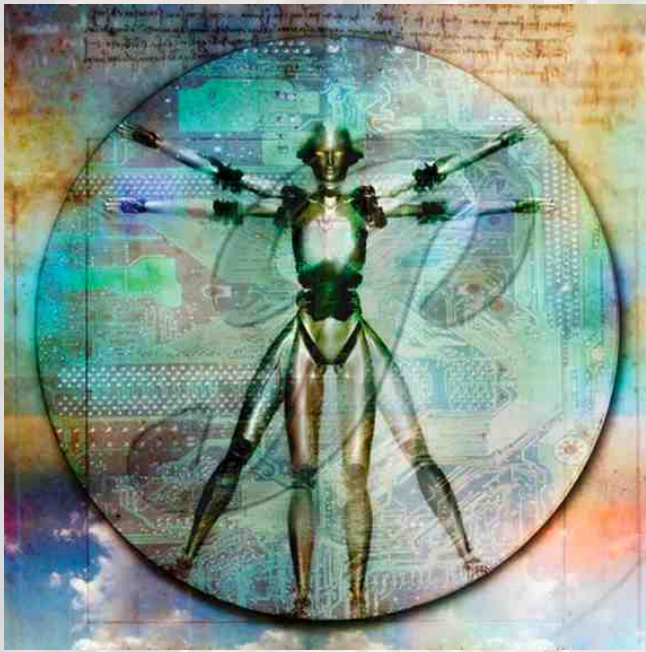


FACULTAD DE CIENCIAS
POLÍTICAS Y SOCIALES

CEP
CENTRO DE ESTUDIOS
PROSPECTIVOS



UNIVERSIDAD
CHAMPAGNAT



TransformAcción: **De la adaptación** **inconsciente...**

... a la anticipación
consciente

Luis Ragno



- 1. Introducción**
- 2. En el Presente que vemos, qué vemos.**
- 3. Qué no vemos en el Presente que vemos.**
- 4. TransformAcción: De la Aptitud Adaptativa a la Actitud Anticipatoria.**
- 5. Auto-TransformAcción: El Camino hacia la Trascendencia Personal.**
- 6. A modo de conclusión.**

1. Introducción

“Ser proactivo desde una actitud mental reactiva es igualmente reactivo”.

Peter Senge

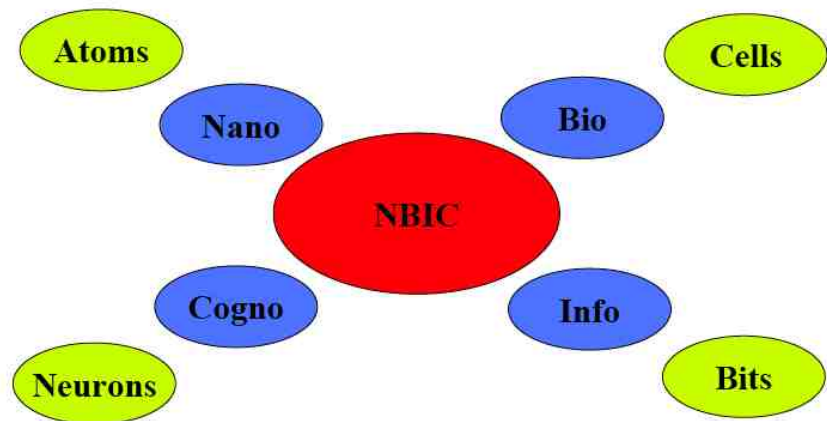
Trataremos de mostrar:

1. VER el cambio operante y operando requiere un cambio de pensar, un cambio de paradigma en cómo comprender e interpretar la realidad.

2. Advertir que los “modos de conocer” siguen a los “modos de SER”, por lo que “diferentes futuros” surgen de “diferentes modos de SER y de conocer”.

3. Importancia de pasar de una “adaptación inconsciente” -aptitud adaptativa-, a una “anticipación consciente” – actitud anticipatoria- del futuro emergente.

4. Proceso de Auto-Transformación Personal como vía para una comprensión más integral de la realidad.



Humano-Transhumano-Posthumano

Convergencia Tecnológica

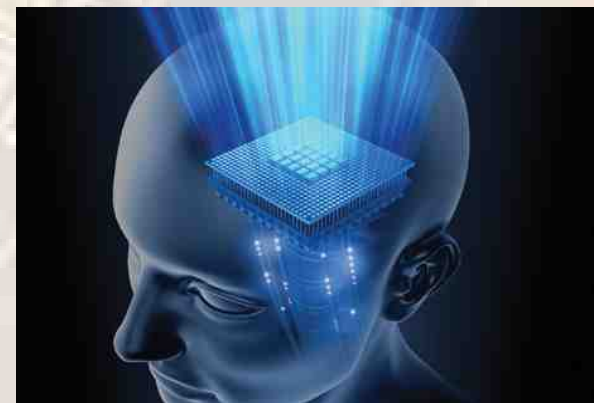
+

Desarrollo Personal “Interior-Exterior”

=

Transformación

Bio-Psico-Social-Espiritual

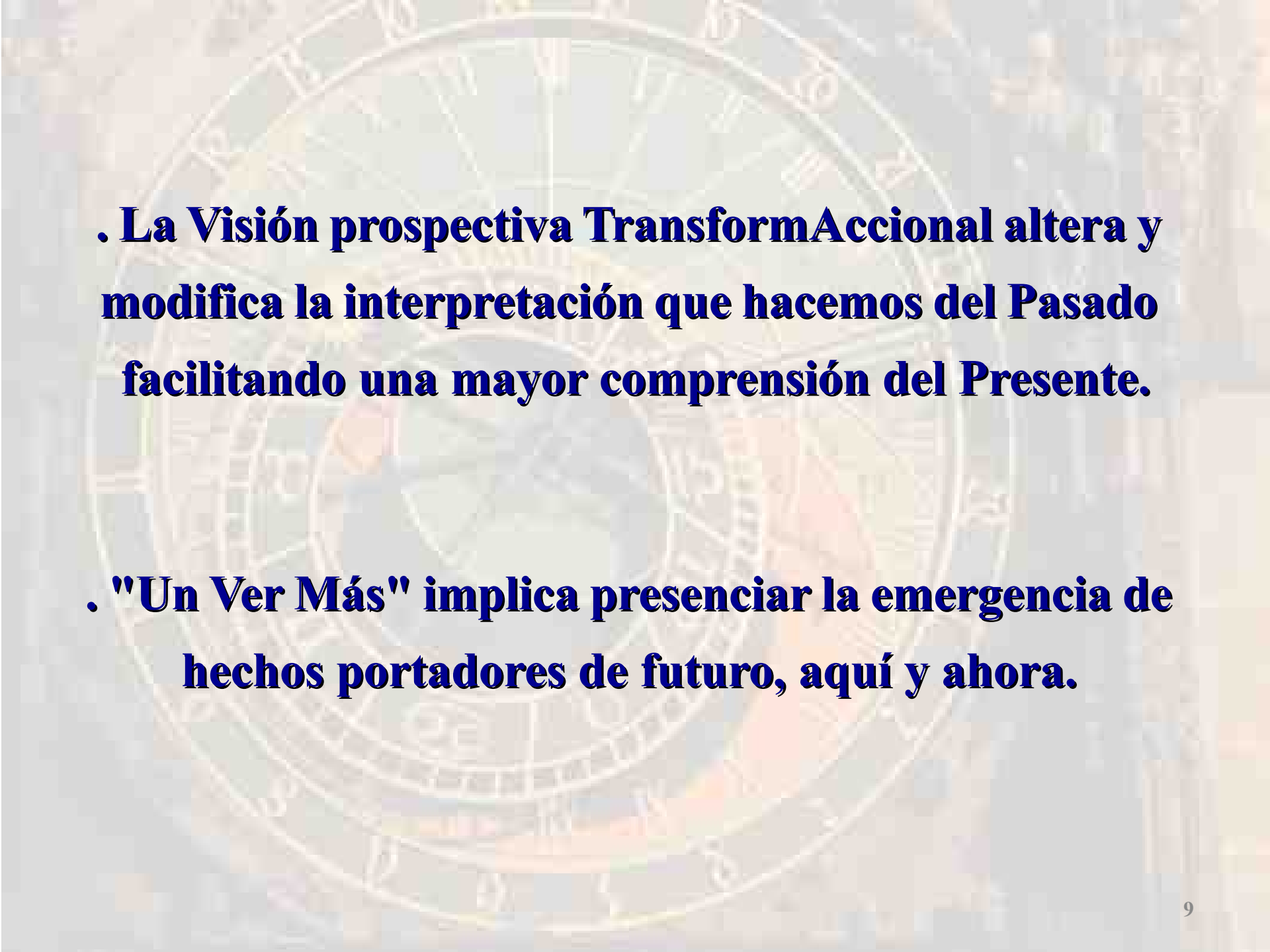


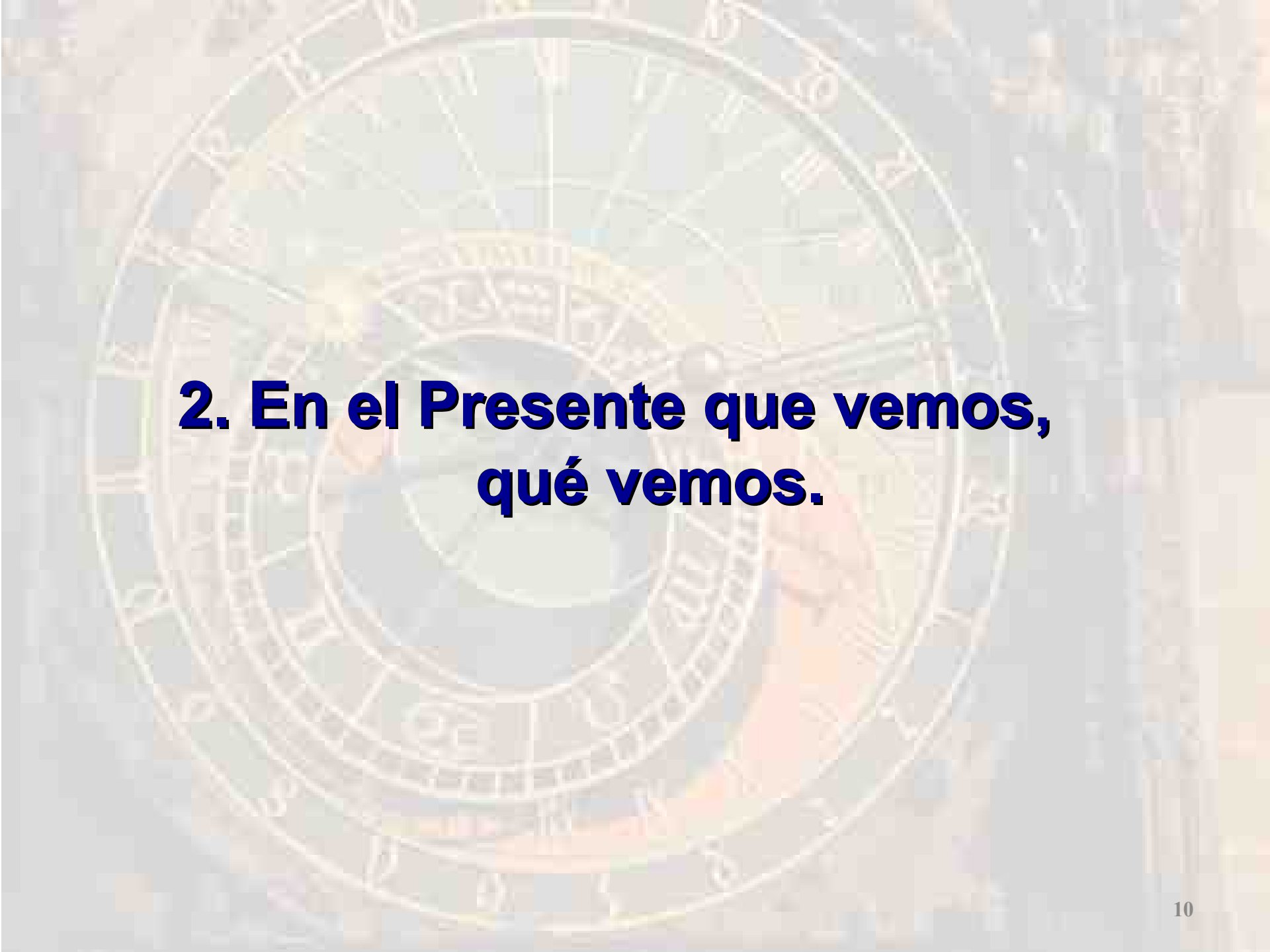
**... que nos permita “visionar” y alcanzar el Futuro
sistémico, caórdico, reticular, sustentable,
“explicado” en el Presente.**



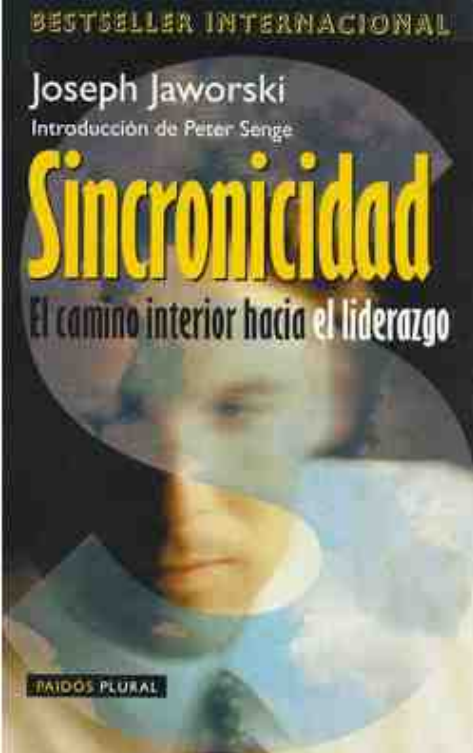
. En este contexto el Futuro se “des-cubre” en el presente en la Acción Transformadora del Sí Mismo individual y colectivo, al percibir y descubrir el “futuro sido”, el futuro emergiendo y actuando en el presente.

. La TransformAcción actúa en 2 niveles, planos o campos: el corriente y el transpersonal.

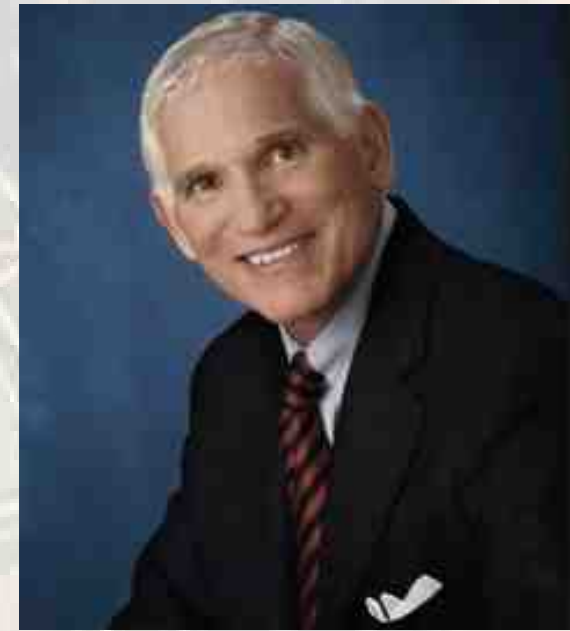
- 
- . La Visión prospectiva TransformAccional altera y modifica la interpretación que hacemos del Pasado facilitando una mayor comprensión del Presente.**
 - . "Un Ver Más" implica presenciar la emergencia de hechos portadores de futuro, aquí y ahora.**



**2. En el Presente que vemos,
qué vemos.**



Joseph Jaworski



"La mayor parte de lo que vemos está conformado por nuestras impresiones, nuestra historia, nuestro equipaje, nuestros prejuicios. No podemos ver a los demás tal como son porque estamos demasiado ocupados reaccionando a nuestra propia experiencia interna de lo que evocan en nosotros, de manera que raras veces nos relacionamos directamente con la realidad".

Zygmunt Bauman

Tiempos líquidos

Vivir en una época de incertidumbre

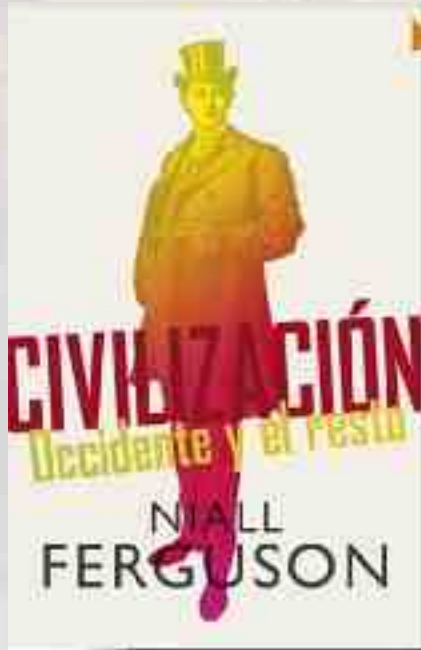
Zygmunt Bauman



ENSAYO
TUS QUETS
EDICIONES

”Cuando usé la metáfora de la "modernidad líquida", me refería en concreto al período que arrancó hace algo más de tres décadas. Líquido significa, literalmente, "aquello que no puede mantener su forma". Y en esa etapa seguimos: todas las instituciones de la etapa "sólida" anterior están haciendo aguas, de los Estados a las familias, pasando por los partidos políticos, las empresas, los puestos de trabajo que antes nos daban seguridad y que ahora no sabemos si durarán hasta mañana. Es cierto, hay una sensación de liquidez total. Pero esto no es nuevo, en todo caso se ha acelerado".

Niall Ferguson



“Supremacía de Europa Occidental en los últimos 500 años:

- 1. La competencia**
- 2. La ciencia**
- 3. La fuerza de la ley**
- 4. La medicina**
- 5. La sociedad de consumo**
- 6. La ética del trabajo**

La cuestión fundamental hoy es si Occidente ha perdido el monopolio de estos 6 resortes del poder”.



Peter Senge



Tres ideas orientadoras:

- 1. No hay camino viable hacia adelante que no tenga en cuenta las necesidades de las futuras generaciones.**
- 2. Las redes de instituciones favorecen el cambio.**
- 3. Todo cambio real está asentado en nuevas formas de pensar y percibir.**

. Hoy debemos esforzarnos por conocer y comprender nuestra forma de pensar el mundo y según el nivel de profundidad, complejidad e incertidumbre que estemos en condiciones de percibir-presenciar-interpretar en nuestra realidad presente; se condicionará, enmarcará, contextualizará el resultado que obtengamos en nuestros ejercicios prospectivos.

. Si tal como lo define Michel Godet (1987), la prospectiva es “la anticipación al servicio de la acción”, lo importante desde nuestro punto de vista es trabajar sobre la calidad de dicha anticipación, para obtener la mejor interpretación posible de la realidad anticipada

Manual de prospectiva y
decisión estratégica: bases
teóricas e instrumentos para
América Latina y el Caribe

Javier Medina Vásquez
Edgar Ortíz



CEPREL

Instituto Latinoamericano y del Caribe de
Planificación Económica y Social (ILPES)
Área de Políticas y Programación de Inversión

Javier Medina Vásquez



“...quien desee reconstruir la realidad presente debe llegar “al fondo de la realidad” hasta descubrir el modelo mental subyacente. Este es un proceso de tipo heurístico, que exige la acumulación cuidadosa y organizada de información relevante, de tipo cuantitativo y cualitativo.”

Heurística



Peter Senge



Javier Medina Vásquez

Iceberg del pensamiento sistémico

PENSAR RÁPIDO,
PENSAR DESPACIO



DANIEL
KAHNEMAN

PREMIO NOBEL DE ECONOMÍA

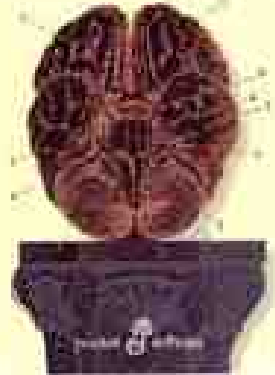
DEBATE

Daniel Kahneman

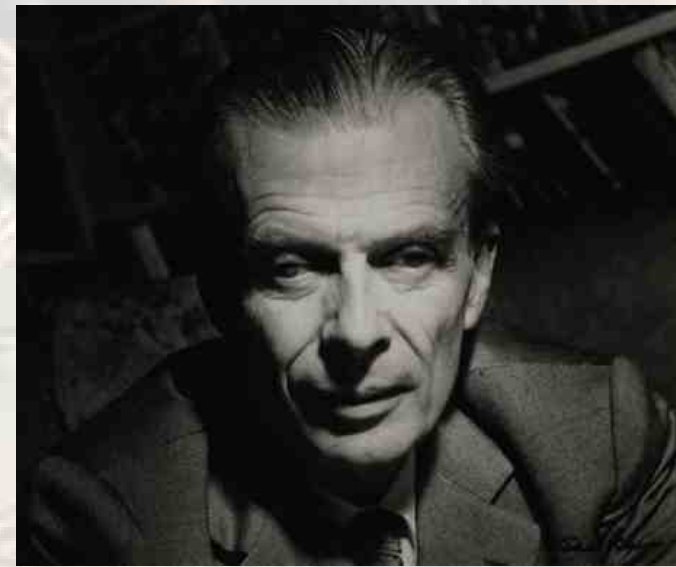


“La búsqueda espontánea de una solución intuitiva a veces fracasa: no nos viene a la mente ni una solución experta, ni una respuesta heurística. En estos casos es frecuente que nos pasemos a una forma más lenta, meditada y esforzada de pensar. Este es el pensamiento lento. El pensamiento rápido incluye las dos variantes del pensamiento intuitivo, el experto y el heurístico, así como las actividades mentales puramente automáticas de la percepción y la memoria...”.

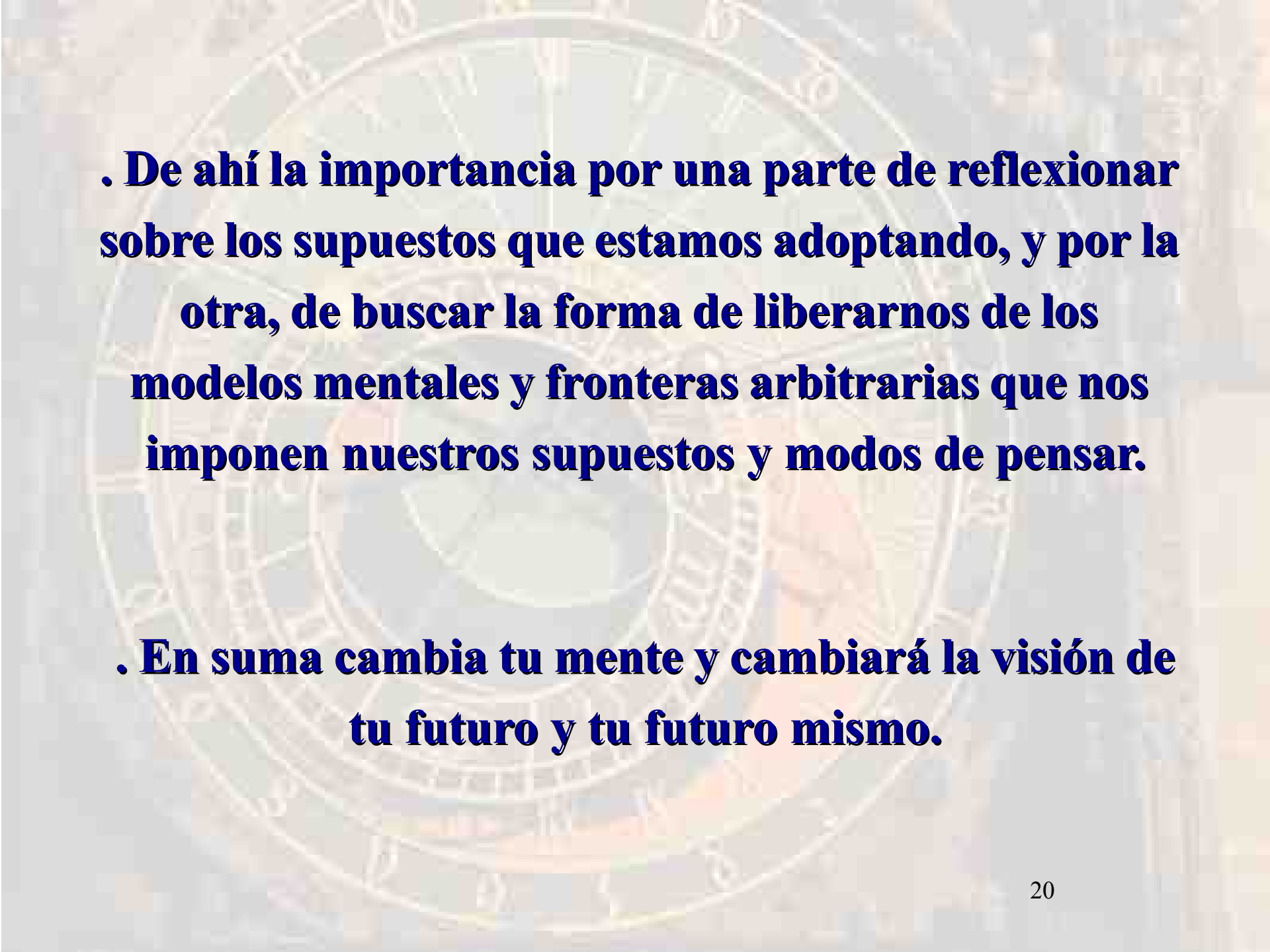
La Filosofía
Perenne
Aldous Huxley



Aldous Huxley

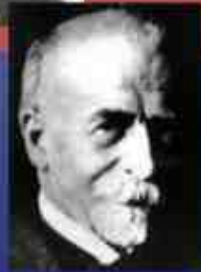


"El conocimiento es una función del ser. Cuando hay un cambio en el ser del conociente, hay un cambio correspondiente en la naturaleza y la cuantía del conocimiento".



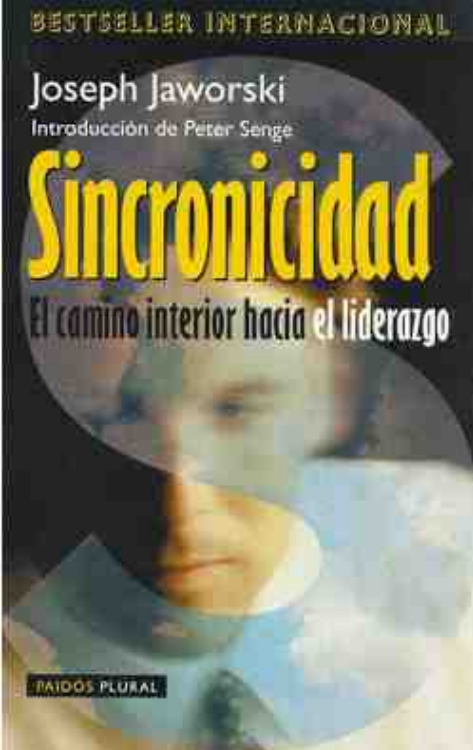
. De ahí la importancia por una parte de reflexionar sobre los supuestos que estamos adoptando, y por la otra, de buscar la forma de liberarnos de los modelos mentales y fronteras arbitrarias que nos imponen nuestros supuestos y modos de pensar.

. En suma cambia tu mente y cambiará la visión de tu futuro y tu futuro mismo.

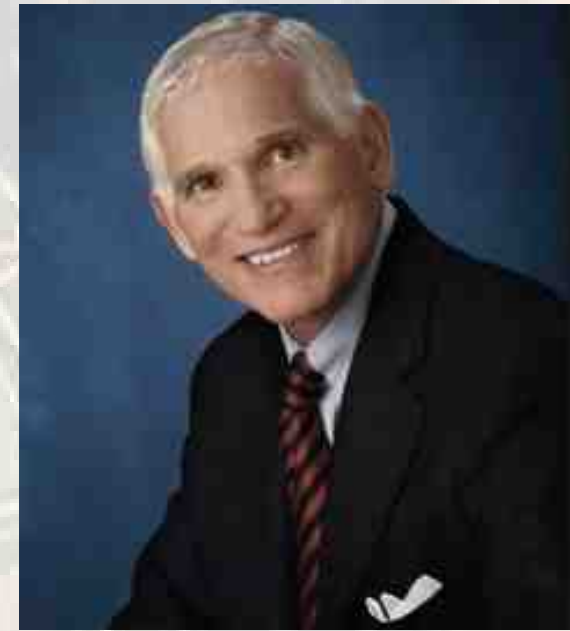


Maurice Blondel Y la Filosofía de la Acción

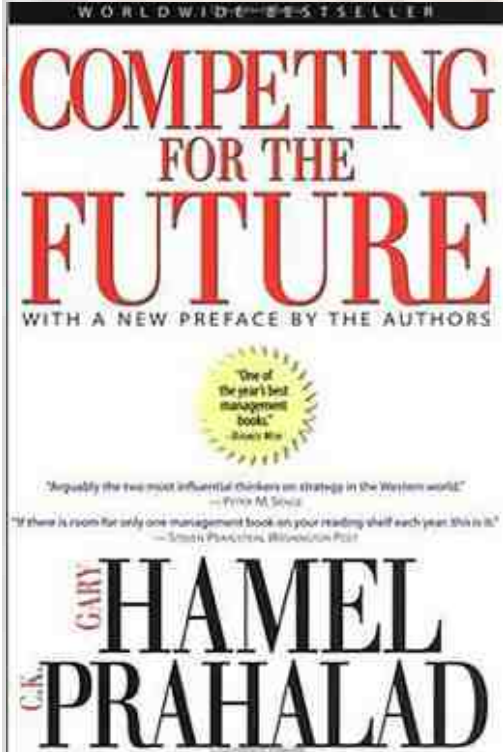
“El futuro no se predice sino se construye”



Joseph Jaworski



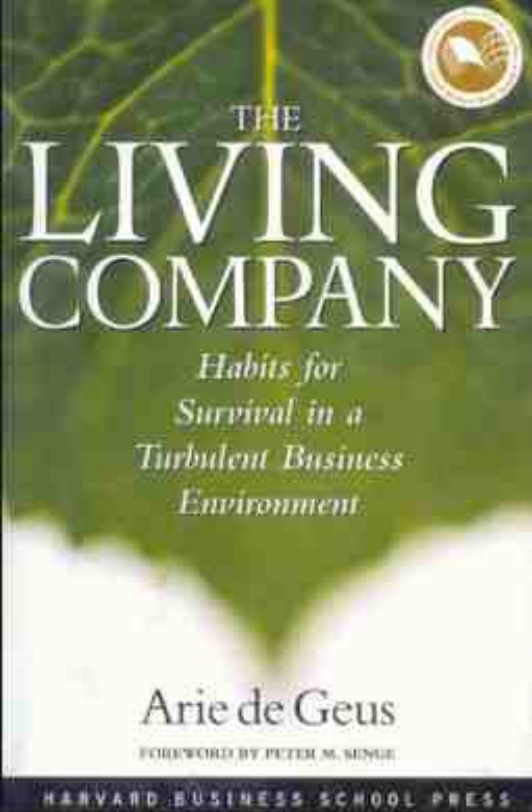
Frente a la corriente que expresaba sus argumentos basados en datos y números, donde la cuantificación era lo más real... "mis argumentos se centraban en la "substancia blanda": que vivimos en un universo relacional y participativo, que lo que se despliega en el mundo es único y que éste es un momento "abierto" de la historia. En tales circunstancias, pequeñas discontinuidades pueden transformar repentina y significativamente todo el sistema. Tenemos enormes oportunidades de crear algo nuevo. Al construir modelos mentales compartidos podemos contribuir al despliegue del entorno que deseamos"



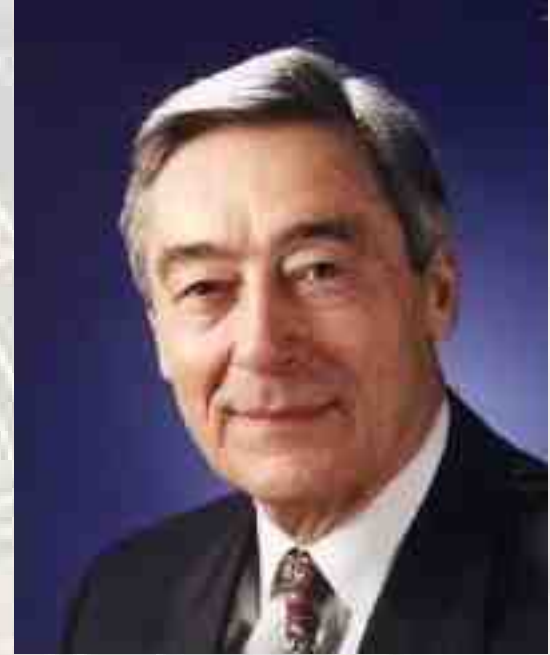
Gary Hamel




“Las empresas fallan al crear el futuro, pero no fallan al prevenirlos sino que fallan al imaginarlo.”



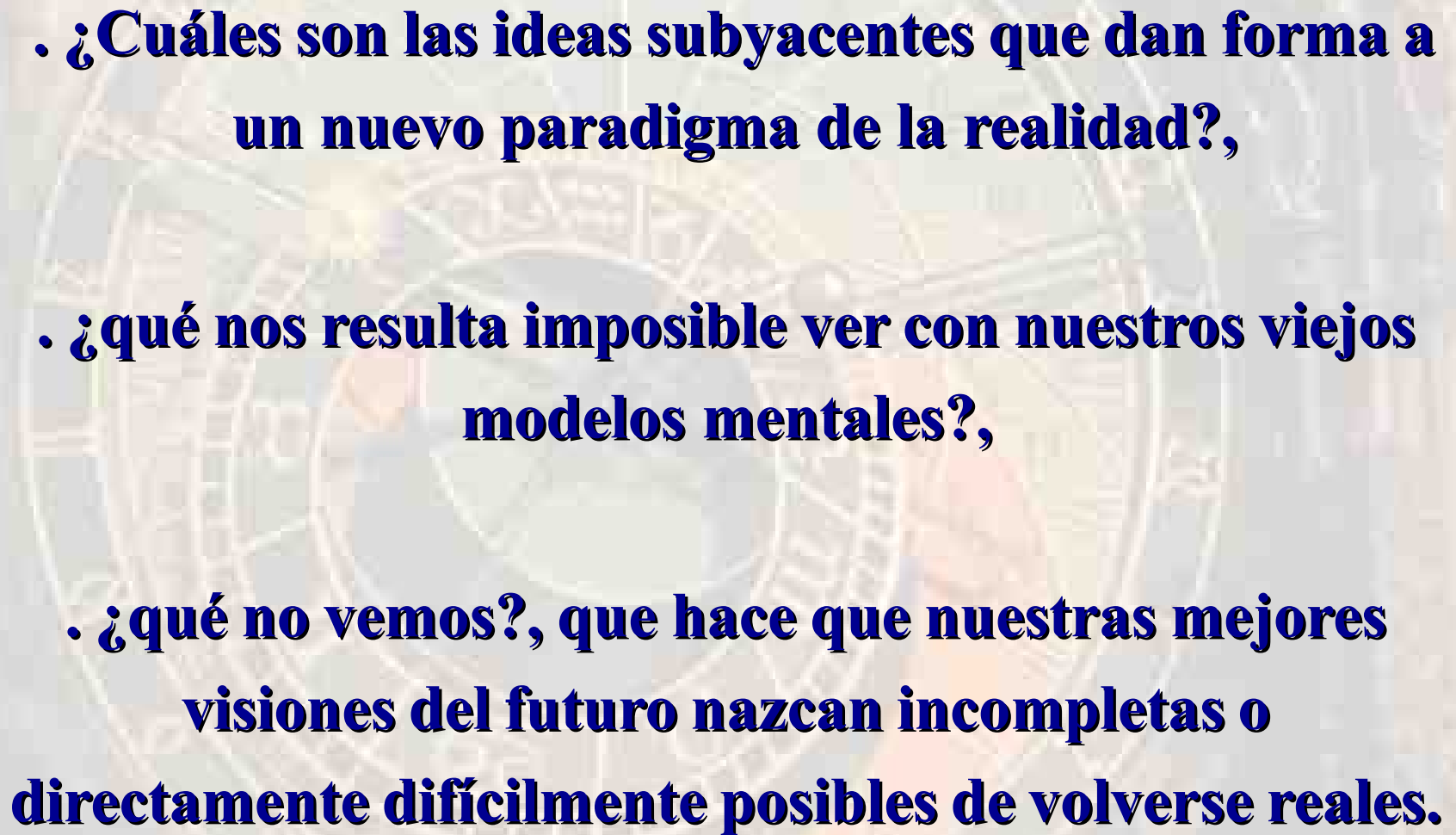
Arie de Geus



**“Planificar significa cambiar las mentes,
no hacer planes.”**

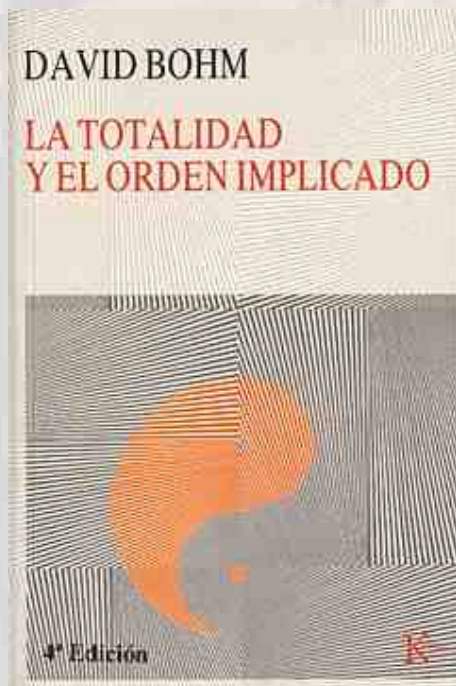


3. Qué no vemos en el Presente que vemos.

- 
- . ¿Cuáles son las ideas subyacentes que dan forma a un nuevo paradigma de la realidad?,**
 - . ¿qué nos resulta imposible ver con nuestros viejos modelos mentales?,**
 - . ¿qué no vemos?, que hace que nuestras mejores visiones del futuro nazcan incompletas o directamente difícilmente posibles de volverse reales.**

. La visión integral que proponen las "nuevas ideas" resulta difícil de entender para la estructura mental de la mayoría de las personas, la hemos caracterizado como una "aptitud adaptativa" en la que prevalece un modelo de pensamiento cartesiano, fundamentalmente reduccionista y fragmentario.

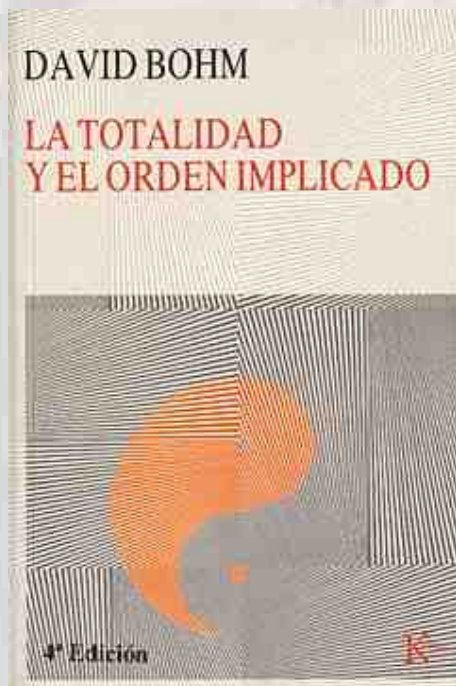
. La actualización de nuestros modelos mentales, hacia una “actitud anticipatoria, requiere una mente abierta que en su pensar y prospectar incorpore dinámicas no lineales, sistemas autoorganizativos y autorrenovantes (F. Varela), estructuras disipativas (I. Prigogine), campos morfogénicos (R. Sheldrake), sistemas caórdicos (D. Hock) complejos y abiertos, la irrupción de un universo plegado-desplegado (D. Bohn), cisnes negros y distorsiones retrospectivas (N. Taleb), futuros emergentes (O. Scharmer), etc...



David Bohm



Lo que parece ser un mundo estable, tangible, visible, audible, dice el físico inglés David Bohm(1996), es una ilusión. Es dinámico y caleidoscópico, no está realmente "ahí". Lo que normalmente vemos es el orden explícito, desplegado, de las cosas, como si viéramos una película. Las entidades físicas que parecen separadas y discretas en el espacio y en el tiempo están realmente vinculadas o unificadas de una manera implícita o subyacente – orden implicado-



David Bohm



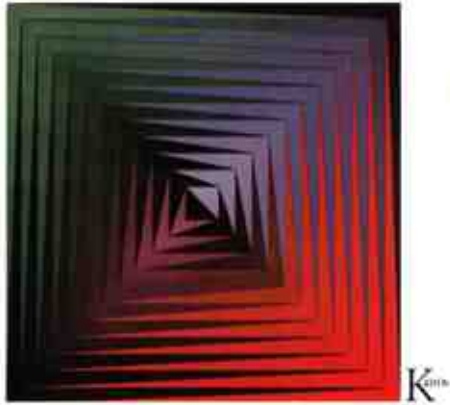
. Una totalidad indivisa, un todo implicado que está simultáneamente disponible para cada parte explicada, pareciendo el universo físico un holograma gigante donde cada parte está en el todo, y el todo está en cada parte. Aquí todas las cosas y acontecimientos son aespaciales, atemporales, intrínsecamente uno e indivisos; la conciencia, el espacio y el tiempo son interdependientes.

K. WILBER, D. BOHM, K. PRIBRAM, S. KEEN,
M. FERGUSON, F. CAPRA, R. WEBER y otros

EL PARADIGMA HOLOGRÁFICO

Una exploración en las fronteras de la ciencia

Edición a cargo de Ken Wilber



Ken Wilber



"Nuestros cerebros construyen matemáticamente una realidad "dura" al interpretar frecuencias procedentes de una dimensión que trasciende el tiempo y el espacio".

CONOCER

Las ciencias cognitivas: tendencias y perspectivas.
Cartografía de las ideas actuales.



La ciencia cognitiva es un campo interdisciplinario que busca comprender los procesos mentales y el comportamiento humano. Este diagrama muestra flechas de colores (rojo, azul, negro) que interactúan entre sí, simbolizando la complejidad y la integración de diferentes disciplinas como la psicología, la lingüística y la neurociencia.



colección EL MAMÍFERO PARLANTE

Francisco Varela

"el hecho es que nuestro lenguaje y nuestro sistema nervioso se combinan para construir constantemente nuestro entorno. Sólo podemos ver aquello de lo que hablamos, porque más allá del lenguaje somos "ciegos". Existimos en el lenguaje. Gracias al lenguaje y a las acciones repetidas creamos significados comunes. A esto lo llamo la visión que dicta nuestro conocimiento del mundo; lo vamos construyendo a medida que transitamos por este sendero".

DAVID BOHM

LA TOTALIDAD
Y EL ORDEN IMPLICADO

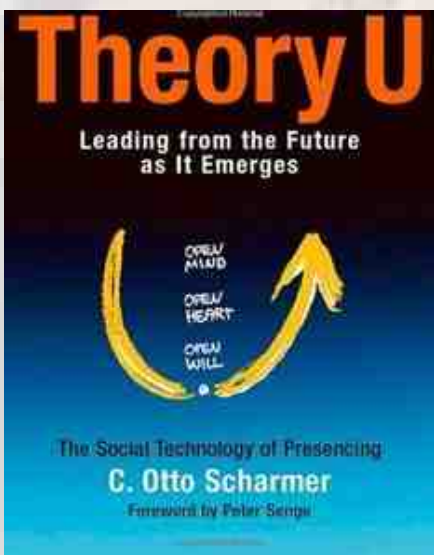


David Bohm



. Bohm pone el acento en la metodología del proceso autodescondicionador. En su estado condicionado, la mente no puede hacer en ningún caso más que traducir a pautas condicionadas lo que no es condicionado y, de éste modo perder la esencia de lo que se pretende. Ya no se trata de un conocedor que observa lo conocido. Este modelo de conciencia está en crisis su sustituto es un paradigma de un campo unificado del ser, un universo autoconsciente que se comprende a sí mismo como parte integrada e interconectada del todo.

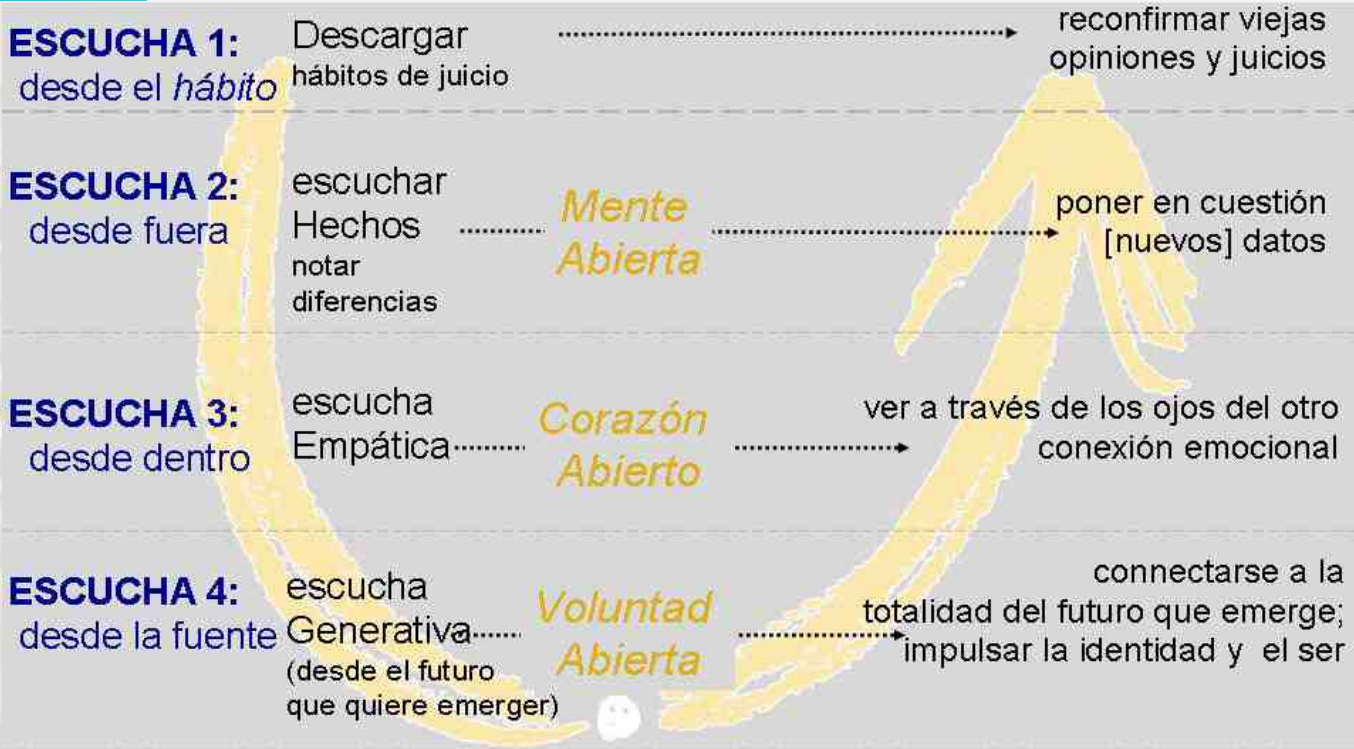
. Quizás no podamos advertir claramente la importancia de estas ideas y teorías, quizás por seguir pensando con viejos paradigmas; pero si hacemos un esfuerzo y modificamos nuestro modelo mental en uso nos sorprenderemos de que los cambios que esperamos ya han ocurrido o están ocurriendo.

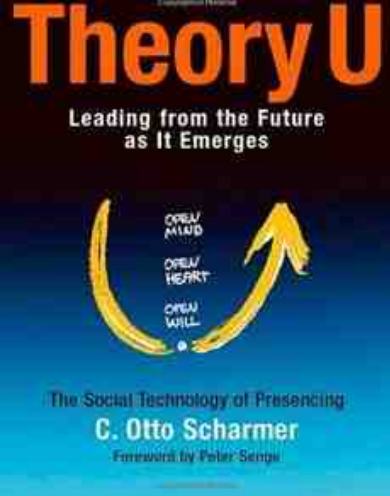


Otto Scharmer



Niveles de Escucha





Otto Scharmer



1. CONTENER EL ESPACIO:
Escuchar lo que la vida nos pide que hagamos

7. REALIZAR-ACTUAR:
Tocando el Violín Macro

2. OBSERVAR:
Prestar **atención** con la mente totalmente abierta

6. CREAR PROTOTIPOS:
Integrando cabeza, corazón y manos

3. SENTIR:
Conectarse con el corazón

5. CRISTALIZANDO:
Acceder al poder de la intención

4. PRESENCIAR:
Conectarse con el origen más profundo de su ser y su intención





**4. TransformAcción:
De la Aptitud Adaptativa a
la Actitud Anticipatoria**

. El paso desde un Futuro objeto de nuestra “mejor” proyección actual, al de un futuro “emergente”, producto del reconocimiento del Futuro que ya es Presente, abre nuevos horizontes de indagación y experimentación a la Prospectiva, dotándola de una dimensión más abarcativa, más profunda y sobretodo más creadora.

. Le permite no sólo destacar los hechos portadores de futuro, sino de percibir el futuro actuando en el presente y de extraer las soluciones desde el futuro emergente, el futuro que se va "desplegando" a cada momento

C. OTTO SCHARMER

ABORDANDO EL PUNTO CIEGO DE NUESTRO TIEMPO

Un resumen ejecutivo del libro de Otto Scharmer
Teoría U: Liberando desde el futuro que emerge
Theory U: Leading from the Future as It Emerges



Otto Scharmer



Refiriéndose a que las teorías sobre los cambios que se están produciendo no reflejan adecuadamente las profundas transformaciones que se están operando en el mundo, dice que "El punto ciego, el problema, no es lo que los líderes hacen o cómo lo hacen. El problema es "Quién": ¿quienes somos, desde qué lugar interior operamos individual y colectivamente, cuál es la fuente?".

. Cuando exploramos el futuro, desde la fuente, desde lo que en el Proceso de Auto-TransformAcción llamamos el Punto de TransformAcción no exploramos "algo" desconectado de nuestra propia evolución, sino más bien realizamos que estamos íntimamente conectado con la propia evolución, con el SER auténtico, con "quien somos realmente".

. El Proceso TransformAccional nos permite experimentar el tiempo en su devenir no como momentos sucesivos que determinan el presente, el pasado y el futuro sino más bien realizar como se despliega una única realidad presente a cuyos extremos los llamamos pasado y futuro.

. Si desplegamos nuestra existencia de una manera reactiva, aún cuando nuestros pensamientos sean proactivos, nuestra actitud frente a la experiencia es una permanente “aptitud adaptativa inconsciente” a las tendencias pesadas o fuerzas impulsoras del devenir.

. Si nuestra actitud surge de la fuente, del Sí Mismo Transpersonal, asumimos en cambio una “actitud anticipatoria consciente”, ampliando la conciencia del Presente hasta abarcar el Futuro, pasando este a integrar nuestra experiencia Siempre Presente.



**5. Auto-TransformAcción:
El camino hacia
la Trascendencia Personal**

. Además de percibir los cambios en curso, de su interpretación intelectual siguiendo las "nuevas ideas", de la comprensión del paso de un modelo mental adaptativo a uno anticipatorio, es indispensable conocer y poner en práctica un Proceso de Auto-Transformación personal que desarrolle una acción transformadora de nosotros mismos y nos de acceso a mayores niveles de percepción e interpretación de la realidad en todas sus dimensiones.

Proceso de Auto-TransformAcción:

El Proceso de Auto-TransformAcción se lleva adelante siguiendo cuatro Momentos de reflexión y práctica personal, momentos en términos de "presencia sin tiempo definido", una situación que se "mide" en profundidad y no en extensión tempoespacial.

Proceso de Auto-Transformación:

- . Momento 1 “UBICARSE”: significa encontrar y determinar el “lugar exterior e interior” desde dónde trabajar-se: el Punto de Transformación;**
- . Momento 2 “OBSERVARSE”: se des-cubre el Testigo Transpersonal, el Sí Mismo Real que opera hacia afuera en el mundo desplegado y hacia adentro en el universo implicado. Se encuentra más allá del ego, del yo personal histórico, situándose más allá del tiempo y el espacio. Es “Ver al que ve”, “oir al que oye”, “sentir al que siente”.**

Proceso de Auto-Transformación:

- . Momento 3 "NO HACER NADA": es el Testigo Transpersonal en Acción, es resolver la paradoja de "no hacer nada, para que todo se haga";**
- . Momento 4 "AUTOTRANSFORMARSE": es conducir la vida corriente ya no desde el yo personal, sino desde el "Yo Trascendental". Más allá de los pensamientos, sentimientos, sensaciones y acciones... sólo el "Testigo" permanece.**

Proceso de Auto-Transformación:

- . Constituye un verdadero camino para el desarrollo de la conciencia y el logro de una visión transformadora de sí mismo y del mundo circundante.**
- . Permite reencontrarse a sí mismo con mayores niveles de libertad, creatividad e intuición, reformular los valores personales y grupales en un contexto de globalidad y permanente cambio;**
- . En síntesis conduce aprender a reconocer los propios impulsos internos hacia el autoconocimiento, la integridad y la trascendencia y a confiar en ellos.**



6. A modo de conclusión.

- 1. El presente trabajo invita a reflexionar y a preguntarse desde que "estado o nivel de conciencia" estamos estudiando los múltiples futuros posibles.**
- 1. Muestra que si se cambia o transforma el modelo mental en acción, no sólo cambia el futuro prospectado sino que también cambia la interpretación del pasado y por lo tanto la percepción del presente.**
- 2. Cambia la mente, modifica el paradigma interpretativo de la realidad y cambiarán los futuros. No sólo los futuros son múltiple sino también los distintos niveles de mentes que los piensan.**

4. Por lo tanto la Planificación Prospectiva del futuro requiere movilizar nuestro pensamiento y nuestra voluntad hacia una actitud más libre, más espiritual, hacia el desarrollo de una Acción Autotransformadora en cada uno, que en su “no-acción”, abarque las diferentes dimensiones de la realidad y dinamice y transforme la vida personal y la de las organizaciones en las que nos desenvolvemos tornándolas más humanas, eficientes y sustentables.



Alegoría del Tiempo. Tiziano, 1565

**MUCHAS
GRACIAS...**

**Luis
Ragno**

Luis.ragno@gmail.com